



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

«ПРАКТИКУМ ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ»

на основе симулятора

*Обучение команд, управляющих проектами
развития моногородов*

Вячеслав Шоптенко

Директор Института организационного развития и стратегических инициатив РАНХиГС

Член Экспертного совета при Правительстве РФ

Член НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса» (АСИ)



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

АНАЛИЗ СИТУАЦИИ

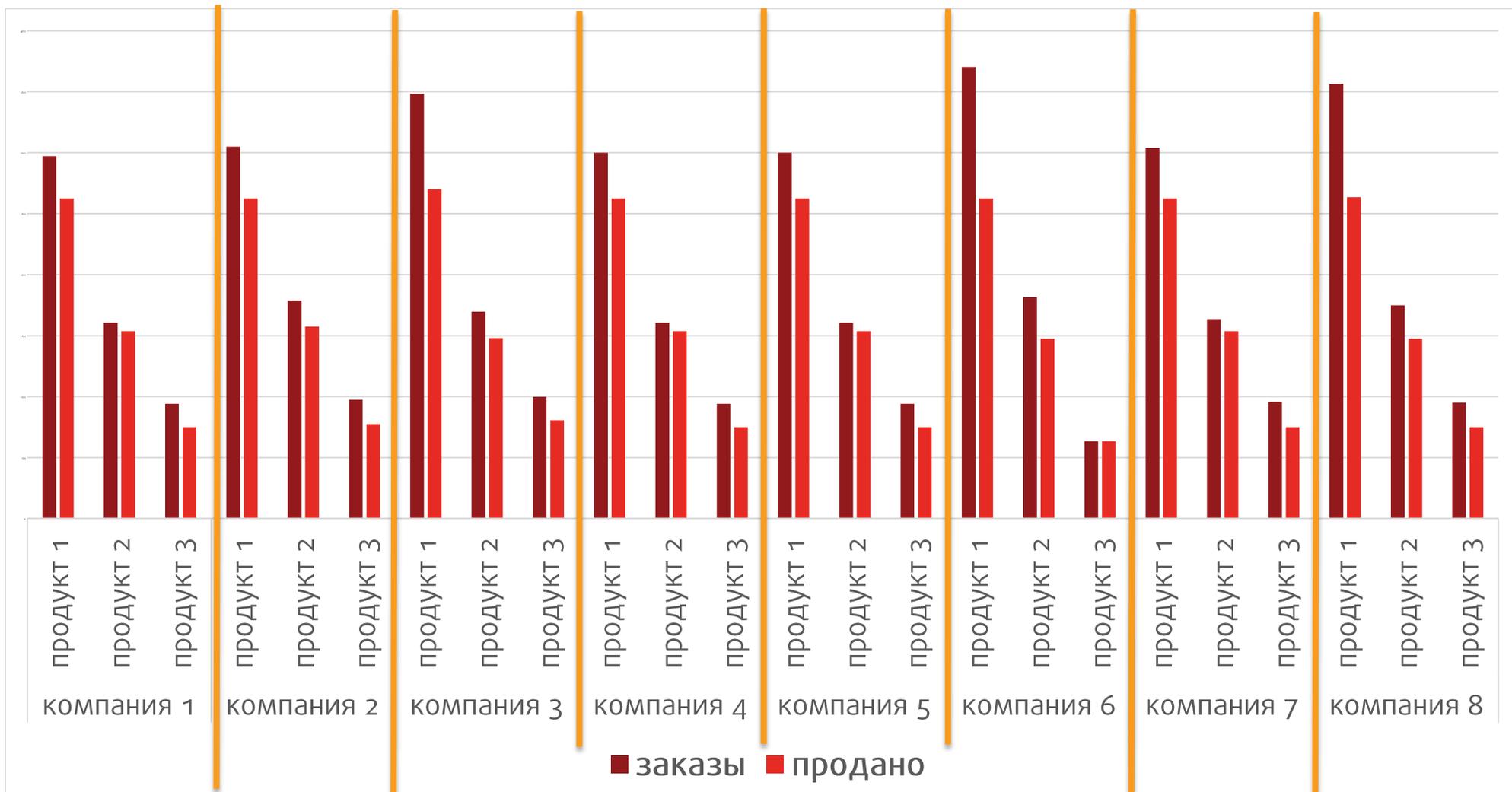
13 ПОТОК

Балансы предприятий

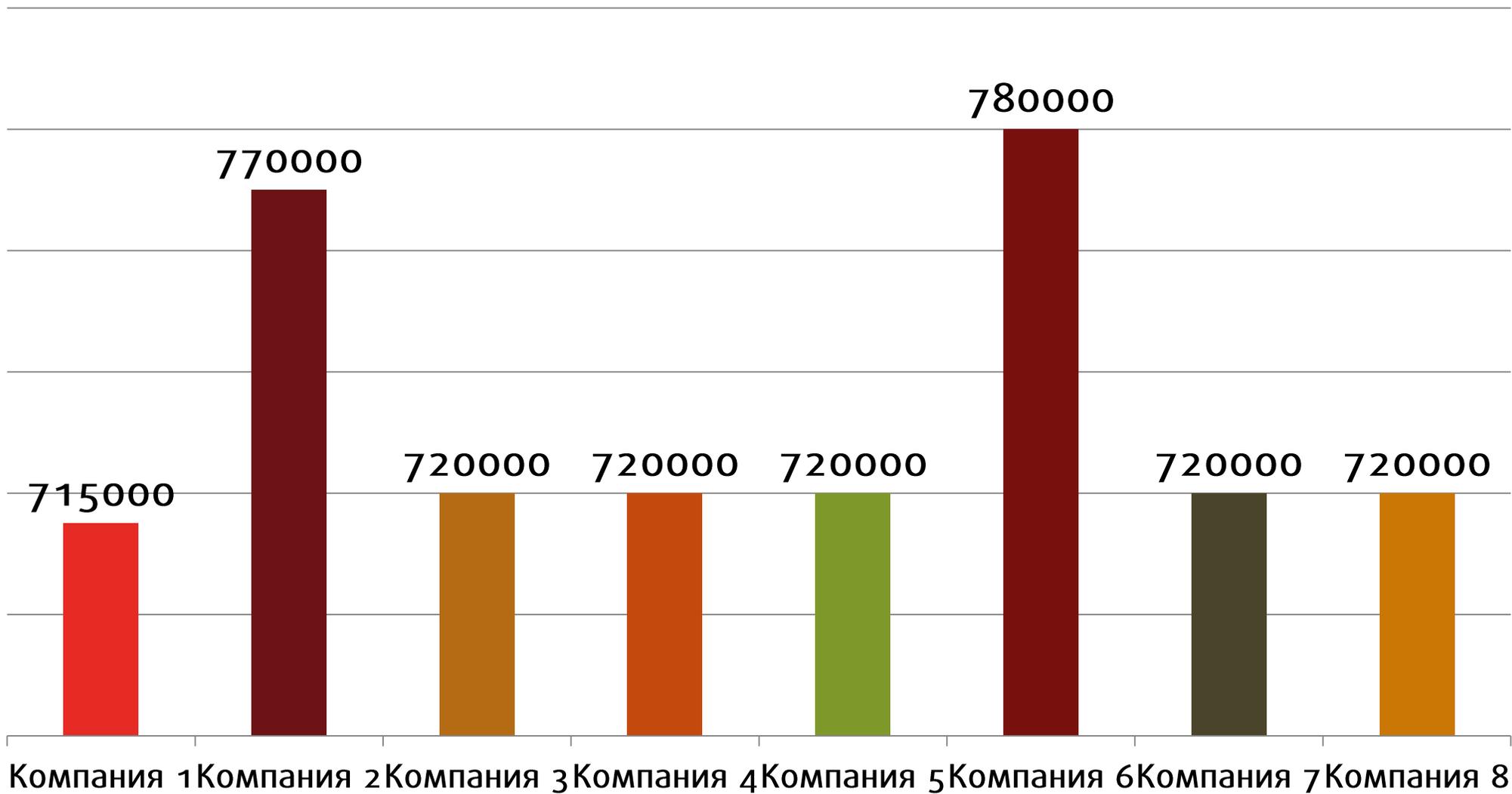
БАЛАНСЫ КОМПАНИЙ

Компания:	1	2	3	4	5	6	7	8
Активы								
Внеоборотные активы	3193879	3636379	3193879	3193879	3193879	3243879	3201379	3193879
Материальные запасы	358173	455217	87862	100889	100889	443336	615458	421045
Дебиторская задолженность	1447993	1462394	1418073	1447993	1447993	1403794	1429757	1442091
Деньги и их эквиваленты	683675	751045	955081	865023	865023	1124617	560935	609549
Обязательства								
Задолженность по налогам	172108	140314	212082	201140	201140	149518	169326	159439
Кредиторская задолженность	691261	818556	529189	518553	518553	781507	824345	716334
Овердрафт	0	0	0	0	0	0	0	0
Долгосрочные кредиты	0	600000	0	0	0	0	0	0
Собственный капитал								
Акционерный капитал	4000000	4000000	4000000	4000000	4000000	4400000	4000000	4000000
Счёт премий на акции	0	0	0	0	0	116960	0	0
Нераспределённая прибыль	820351	746165	913624	888091	888091	767641	813858	790791
Чистые активы	4820351	4746165	4913624	4888091	4888091	5284601	4813858	4790791

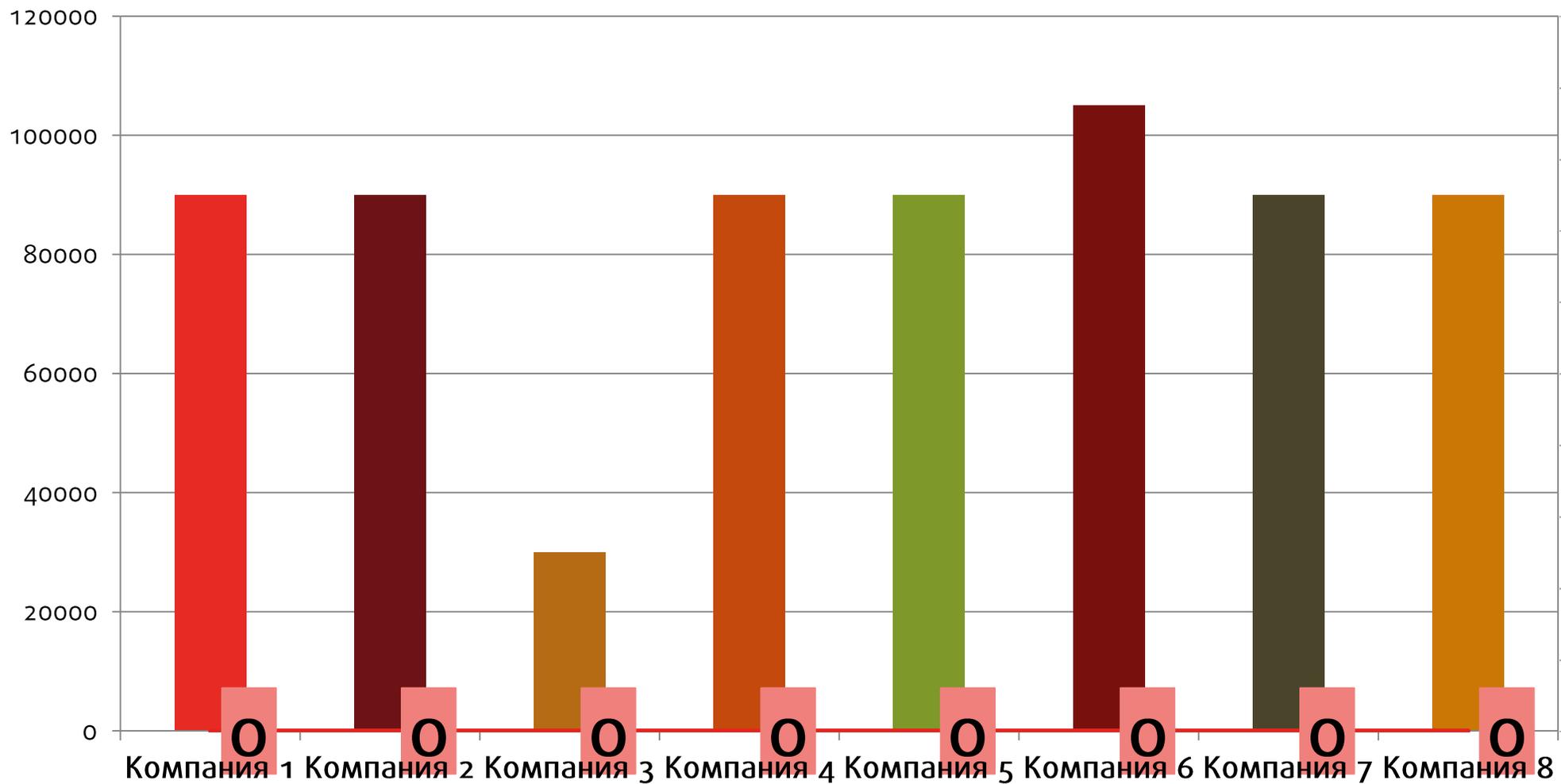
Удовлетворение спроса



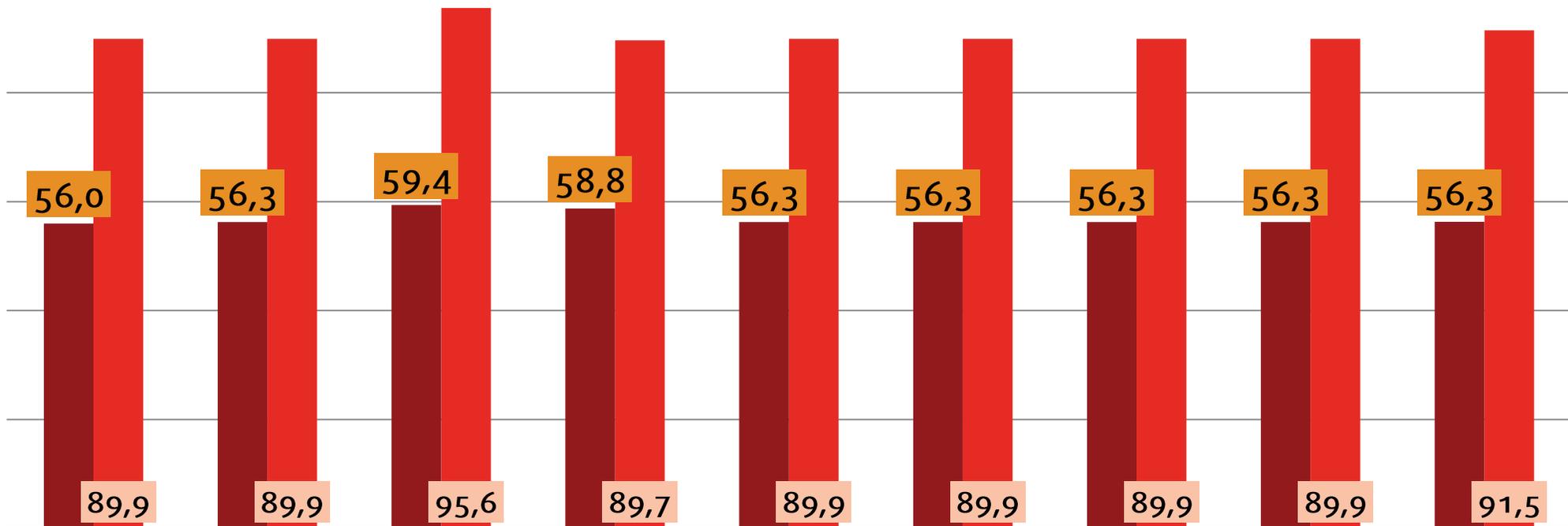
Затраты на рекламу



Затраты на НИОКР



Загрузка мощностей

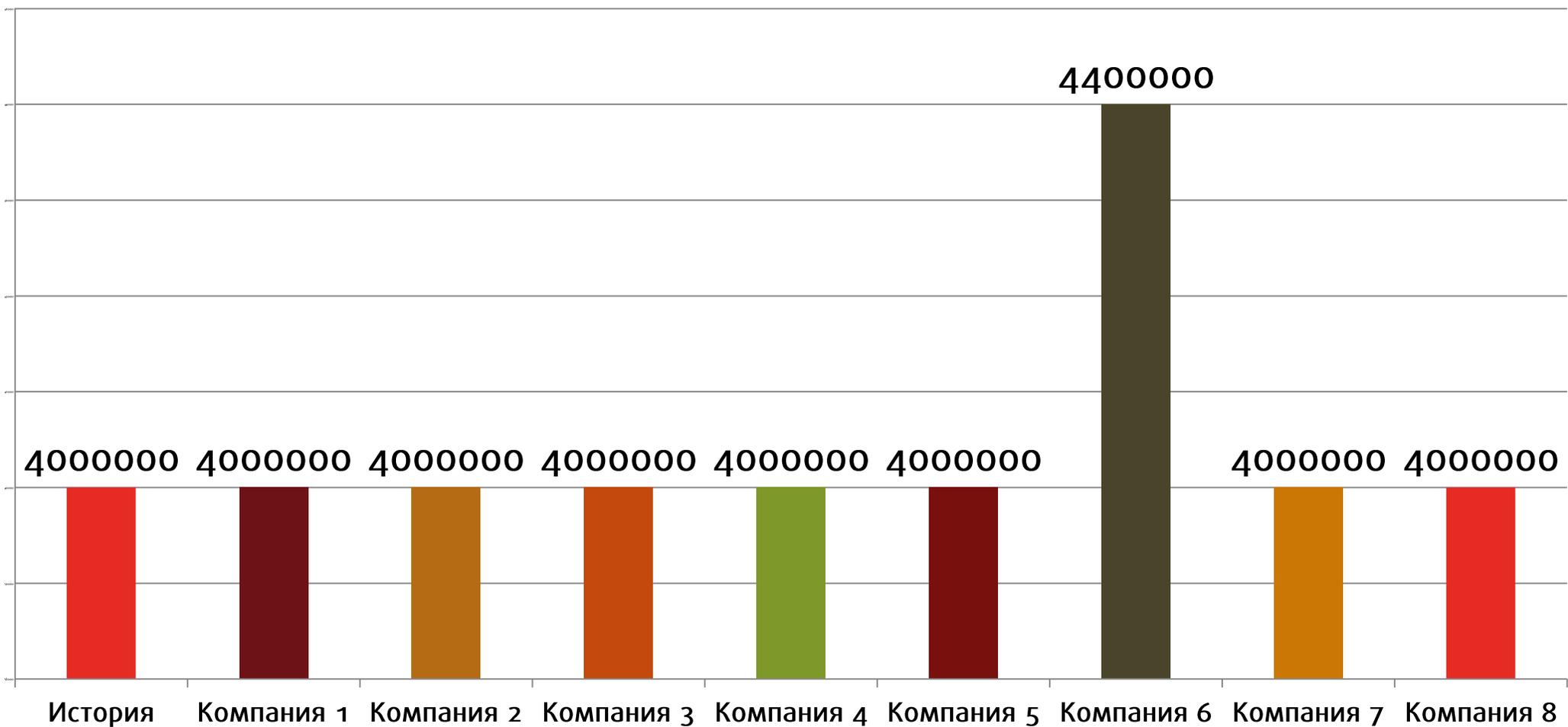


История Компания 1 Компания 2 Компания 3 Компания 4 Компания 5 Компания 6 Компания 7 Компания 8

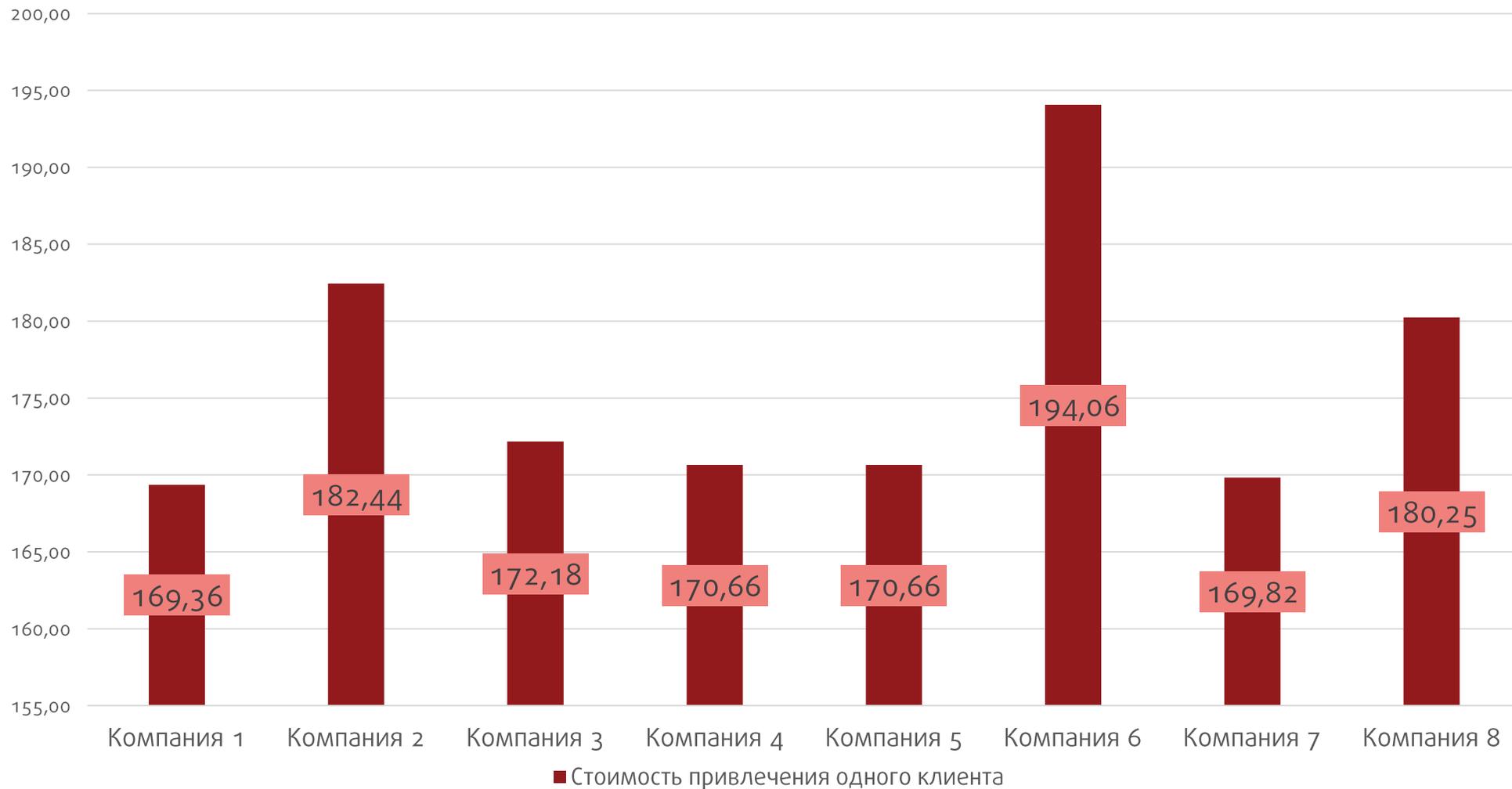
■ Загрузка станков

■ Загрузка сборщиков

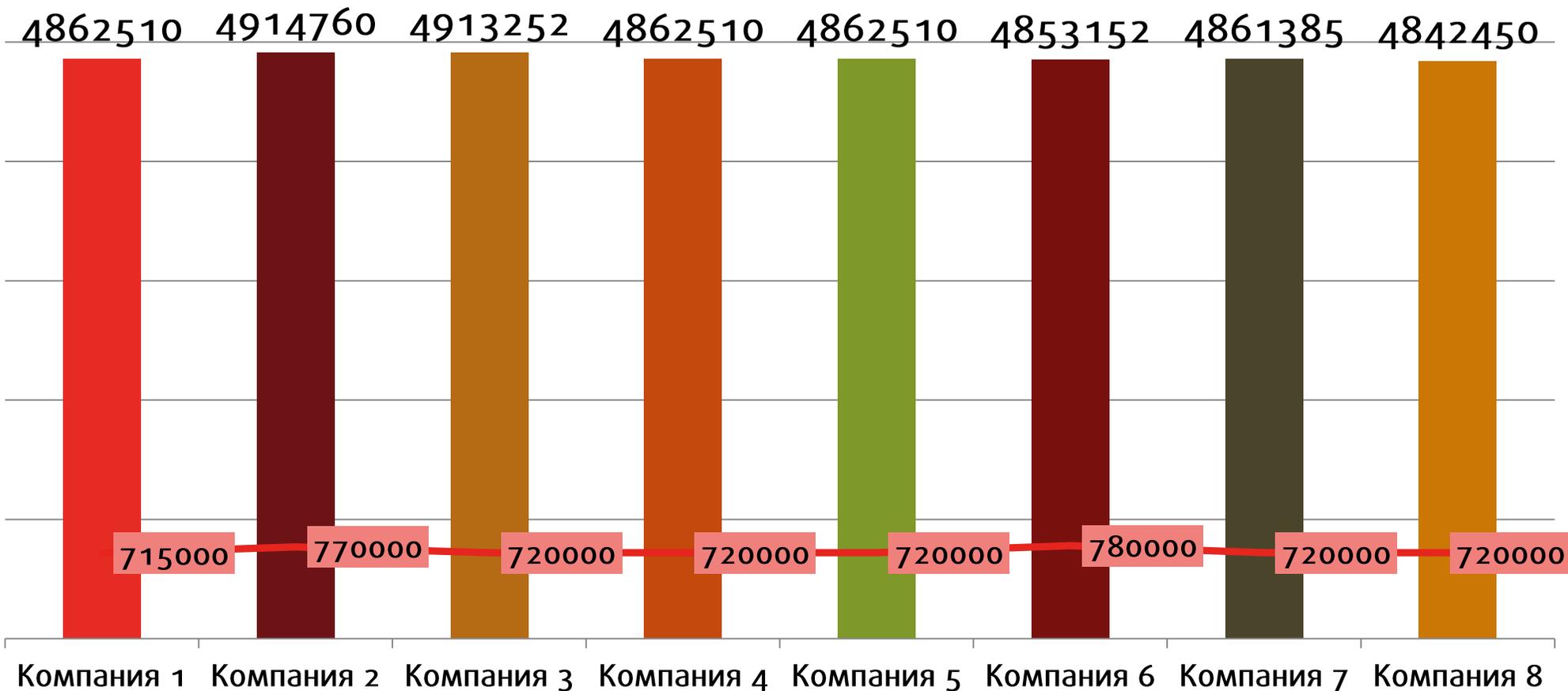
Акционерный капитал



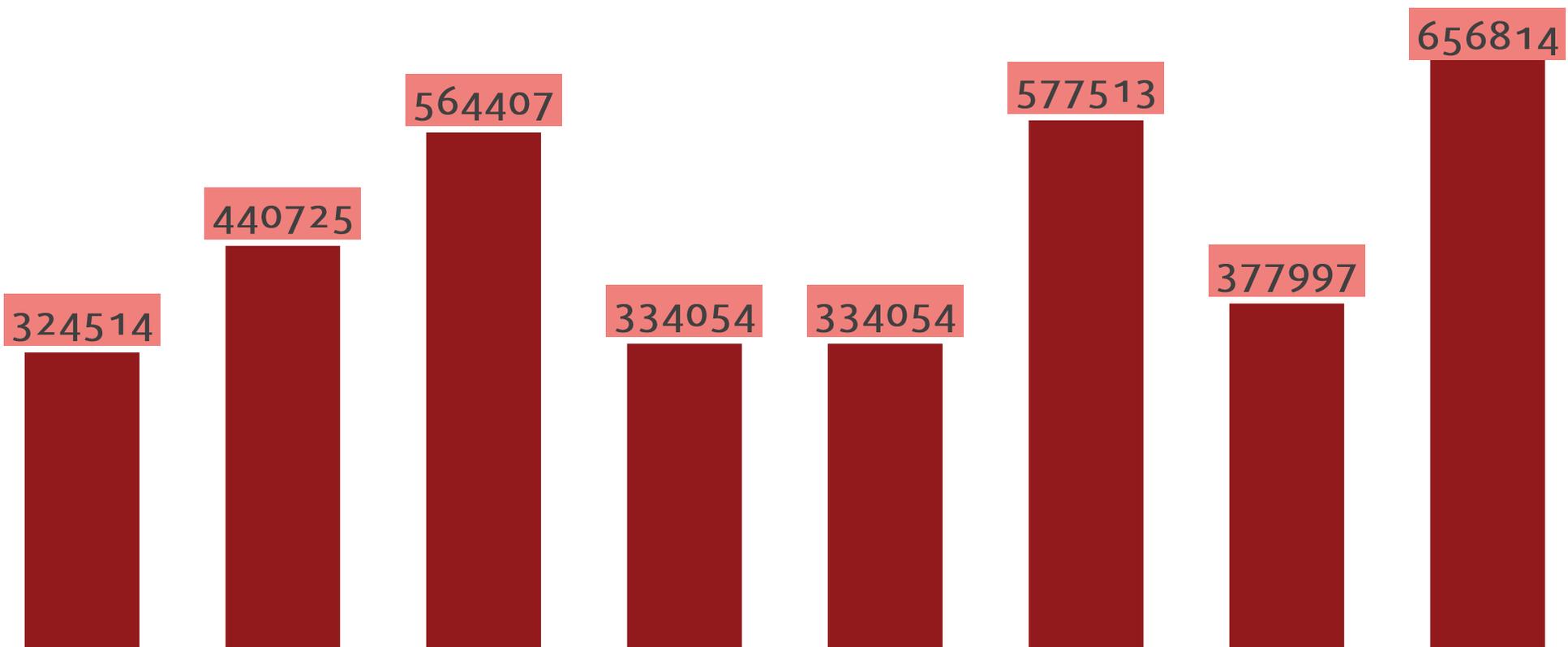
Стоимость привлечения клиента



Показатель выручки



Потерянная выручка



Команда Команда Команда Команда Команда Команда Команда Команда

1

2

3

4

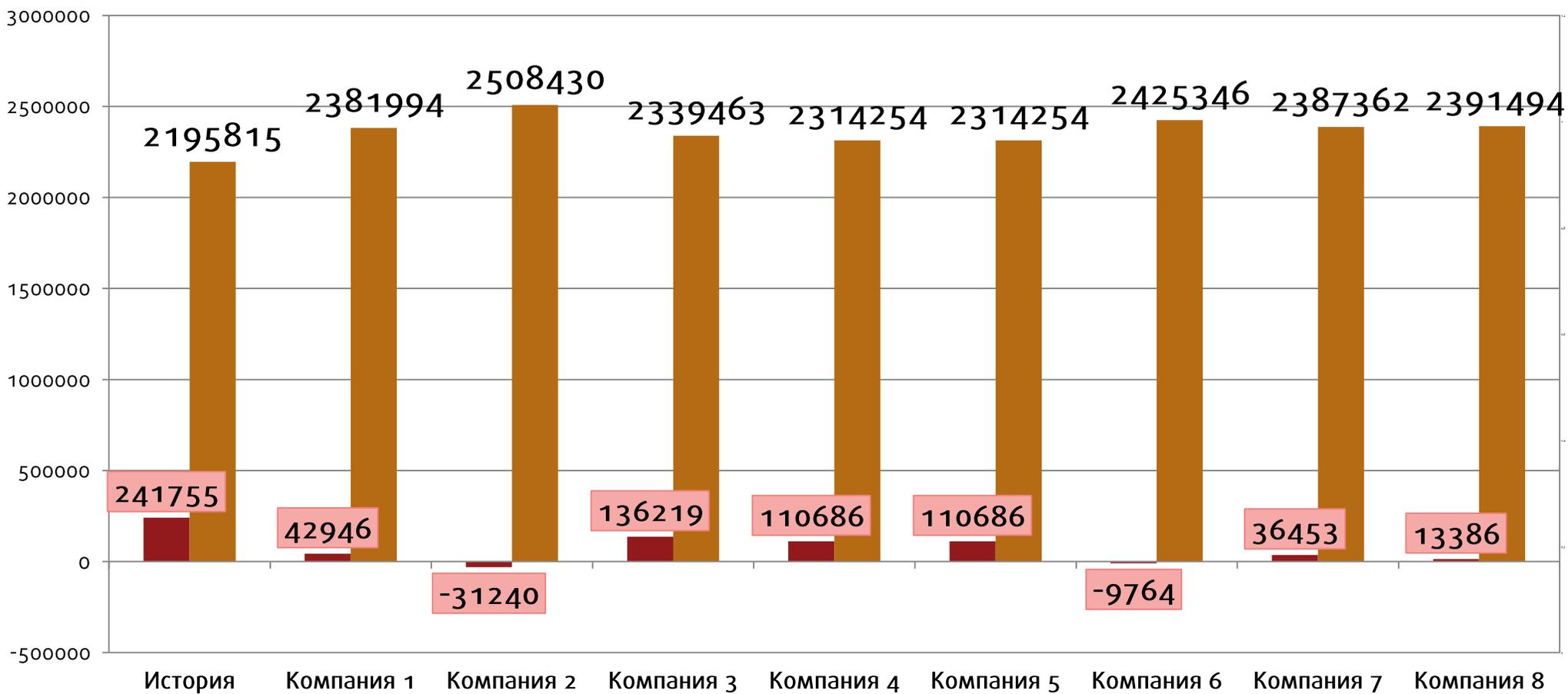
5

6

7

8

Показатель прибыли



Инвестиционная привлекательность

